

## **Estratto dal Verbale Assemblea dei Soci Consorzio ICoN**

**8 aprile 2026- ore 11:00**

**Seduta telematica**

Ordine del giorno

1. Comunicazioni
2. Approvazione del verbale della seduta precedente
3. Dimissioni del Presidente
4. Elezione del nuovo Presidente
5. Varie ed eventuali

Presenti: il Presidente Zaccarello, i membri Nardi, Marcelloni, Severi, Lubello, Manfredini, Sardo, Genovesi, Milani, Motta, Catenaccio, Cappelli.

Per il Collegio dei Revisori: Lancieri, Dato, Ferrucci. (Allegato 1- Foglio delle presenze)

Sono collegati la prof.ssa Gallina, Presidente del Corso di studi, il prof. Tavosanis, Presidente del Consiglio Scientifico Didattico, il dott. Campanella, consulente amministrativo di ICoN.

E' presente in sede la direttrice Rossi, in qualità di segretario verbalizzatore.

Constatata l'esistenza del numero legale, la seduta viene aperta alle 10.05.

**[...omissis]**

### **4. Elezione del nuovo Presidente**

Il Presidente cede la parola al prof. Marcelloni, in rappresentanza dell'Università di Pisa, che intende esprimere una candidatura per la presidenza. Il prof. Marcelloni ringrazia il Presidente per il lavoro svolto. In qualità di rappresentante dell'Università di Pisa ribadisce la posizione di supporto dell'Ateneo al Consorzio, che ha una storia pluriennale e un posizionamento a livello globale, non solo italiano, che va mantenuto. Il Rettore stesso ha ringraziato il Presidente uscente e ha confermato la necessità di un'azione forte che riporti in equilibrio la situazione economica del Consorzio. Negli ultimi due anni ci sono state delle perdite di bilancio importanti, ampiamente coperte dalle riserve che erano disponibili; è ovvio che questo trend deve essere modificato e bisogna tornare ad una corretta gestione economica tra ricavi e uscite. Questo sarà compito del nuovo Presidente, ma con l'aiuto forte dell'Università di Pisa, che, nella persona del Rettore, conferma la volontà di supportare il Consorzio nel presente e nel futuro e di confrontarsi con gli altri Rettori su ICoN. Per quanto riguarda le attività, va fatto un rilancio del corso di laurea, dei pacchetti che ICoN sta vendendo ai Soci, ma che possibilmente devono essere venduti anche agli esterni, e va fatta quindi effettivamente un'operazione forte di rilancio. Invita i membri dell'Assemblea ad essere proattivi su questo. L'Università di Pisa è consapevole delle difficoltà che ci sono al momento nel Consorzio: c'è stato anche un incontro con il Prorettore al bilancio proprio per andare a vedere

in dettaglio i conti. E' anche però convinta che si possa fare un rilancio forte del Consorzio riportandolo in una situazione economica di stabilità.

Per questo obiettivo l'Università di Pisa ha riflettuto sul profilo da proporre come nuovo Presidente e ha ritenuto che ci sia una candidata che ha già una forte esperienza all'interno del Consorzio, la prof.ssa Francesca Gallina. Grazie al suo ruolo di Presidente del Corso di studi e all'impegno profuso durante la visita ANVUR, è la candidata ideale alla presidenza, perché conosce già bene le caratteristiche del Consorzio. Inoltre, la prof.ssa Gallina possiede conoscenze di natura manageriale grazie ad esperienze maturate nel passato.

Il prof. Zaccarello ricorda inoltre che la prof.ssa Gallina è un'esperta dell'ambito disciplinare in cui opera principalmente il Consorzio, ossia la didattica dell'italiano L2.

La prof.ssa Nardi ripercorre l'iter seguito alle dimissioni del Presidente: la convocazione del Consiglio di Amministrazione e il confronto con il Collegio dei Revisori, fino all'Assemblea odierna, con l'obiettivo di arrivare ad una soluzione in tempi molto brevi, così da garantire la piena operatività del Consorzio. Concorda pienamente sulla candidatura della prof.ssa Gallina, non solo per l'esperienza durante la visita ANVUR, ma anche per il suo coinvolgimento nei due progetti sull'Internazionalizzazione.

La prof.ssa Gallina accetta la candidatura e ringrazia l'Università di Pisa e tutti i Soci del Consorzio, riconoscendo che si tratta di una grande sfida. L'ambito di attività di ICoN le è particolarmente vicino visto che si occupa come ricercatrice proprio di italiano L2 e di diffusione della lingua e della cultura italiana nel mondo. Pur consapevole della difficile situazione del Consorzio, accetta questo ruolo perché crede nel lavoro di squadra, con chi ogni giorno porta avanti ICoN, il suo staff e la governance. Sicuramente rispetto al momento della costituzione del Consorzio, la situazione internazionale è molto diversa e quindi la visione di grande progetto culturale non può che essere differente.

Lo stesso posizionamento dell'italiano nel mercato delle lingue è molto diverso, se consideriamo che nel 2002 usciva *Italiano 2000*, curato da De Mauro, che dava un quadro più positivo rispetto invece alla recente ricerca *Italiano 2020*. Sicuramente è necessario puntare su un rilancio, esplorando anche aree che finora sono state forse trascurate, sia aree geografiche sia settori su cui si è lavorato di meno. L'altro grande tratto che ha caratterizzato il progetto di ICoN è la didattica a distanza. Nei primi anni 2000 ICoN era un precursore: oggi la didattica a distanza ha varie declinazioni e nemmeno gli Atenei tradizionali possono fare a meno di confrontarsi con le sfide poste dai corsi telematici che fanno loro concorrenza. Questo non significa cedere alle lusinghe di certe lauree che possono essere considerate più facili, ma anzi offrire qualcosa di più sempre tramite il canale telematico. Del resto, durante la visita, ANVUR ha sottolineato di non aver mai messo in dubbio la qualità di ICoN, che è stata molto apprezzata sotto il profilo della didattica. E' stato anzi sostenuto con forza che il Consorzio si può collocare come un asset strategico per tutti i Soci, per tutte le Università tradizionali che si vogliono aprire anche a forme di didattica telematica integrale o blended. L'obiettivo è quindi mantenere molto salda l'identità del progetto originario, ma collocarsi in una cornice evidentemente differente rispetto a quella di ormai 27 anni fa, proiettandosi nel mondo di oggi e di domani. E' certamente fondamentale che tutti i Soci si chiedano cosa ICoN può dare loro, ma anche cosa ogni Università può dare al Consorzio, trovando un nuovo senso allo spirito consortile.

I pilastri attorno ai quali deve ruotare l'azione sono tre: tornare ad una stabilità economica per mettere a riparo ICoN da qualsiasi rischio; rilanciare le attività, sia quelle ampiamente diffuse, sia quelle in difficoltà, sia altre attività che si possono svolgere sulla base dell'esperienza che il Consorzio ha maturato e che non è naturalmente cosa di poco conto; l'ultimo pilastro è quello della coesione tra tutti i Soci, nessuno escluso.

Proprio per questo la Prof. Gallina propone di organizzare a breve incontri sia in forma one to one sia in forma plenaria, anche al di fuori della formalità dell'Assemblea per favorire veramente uno scambio su che cosa ci si può aspettare da ICoN, a quali bisogni degli Atenei ICoN può dare una risposta.

La prof.ssa Nardi ringrazia il prof. Zaccarello per il lavoro compiuto insieme e per averla scelta come Vicepresidente in un'ottica di continuità con l'Amministrazione del prof. Casadei, di cui faceva parte, pur non conoscendola personalmente. Avendo condiviso il percorso, la prof.ssa Nardi ritiene suo dovere istituzionale rimettere il suo mandato nelle mani della nuova Presidente, una volta eletta, confermando comunque la sua disponibilità. Il Presidente Zaccarello e il prof. Marcelloni ringraziano la Vicepresidente per aver gestito la fase delicata di passaggio.

Su richiesta della Presidenza l'Assemblea vota all'unanimità la prof.ssa Francesca Gallina come Presidente del Consorzio. La prof.ssa Gallina viene quindi proclamata Presidente del Consorzio per il prossimo quadriennio.

La Presidente assume la guida della seduta e ringrazia tutti i presenti per la fiducia.

**[..omissis...]**

Considerato che non ci sono varie ed eventuali da trattare, la seduta viene tolta alle ore 12.10.

letto, approvato e sottoscritto

Il Presidente

Il Segretario verbalizzatore

Michelangelo Zaccarello

Chiara Rossi

Francesca Gallina